



## นโยบายการบริหารความเสี่ยงของจังหวัดพิษณุโลก

.....

### ความเป็นมา

ภายใต้้นโยบายการปฏิรูประบบราชการ การบริหารราชการแนวใหม่ที่บัญญัติไว้ในมาตรา 3/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 รวมทั้งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดแนวทาง/วิธีการเพื่อให้ส่วนราชการและข้าราชการถือปฏิบัติ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ๆ หลายประการ อาทิ

1. เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติราชการให้เป็น ไปในแนวทางเดียวกัน
2. เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ค่อภารกิจของรัฐที่วัดผล ได้อย่างชัดเจน
3. เพื่อความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า
4. เพื่อให้เกิดการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน
5. เพื่อลดภารกิจและขุบเด็กหน่วยงานที่ไม่จำเป็น
6. เพื่อให้เกิดการกระจยภารกิจและทรัพยากร ให้แก่ห้องอื่น
7. เพื่อให้มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจ
8. เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก และสนองค่อความต้องการของประชาชน
9. เพื่อให้มีผู้รับผิดชอบค่อการปฏิบัติงาน (ผลงาน)

### การค่นันภารกิจต่างๆ ของภาครัฐ

1. การจัดสรรงบประมาณ การบรรจุแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง การปฏิบัติราชการ จึงต้องยึดหลักวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ค่านึงถึงความรับผิดชอบของหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การตรวจสอบ การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับภารกิจ บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า

2. กระบวนการกำกับดูแลตนเองที่ดี (Organization Governance) เป็นกระบวนการหนึ่งในการค่นันการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีมาตรฐานและคุณภาพของการปฏิบัติงาน โดยมีระบบควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 เป็นเครื่องมือในการจัดการ เพื่อให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลตนเองที่ดี รวมทั้งการหาสาเหตุของปัญหา อุปสรรค ที่เป็น

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้ว ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุผลสำเร็จตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ เพื่อเป็นการเตรียมการ และแสวงหาวิธีการในการป้องกัน และจัดการกับปัญหาอุปสรรคเหล่านั้น ให้หมดสิ้นไปหรือให้บรรเทาเบาบาง และลดลงในระดับที่หน่วยงานสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ

### นโยบายของจังหวัดพิษณุโลกในการบริหารความเสี่ยง

จังหวัดพิษณุโลก โดยผู้ว่าราชการจังหวัดพิษณุโลก ได้เห็นความสำคัญและได้ให้ความสำคัญ ตามเจตนารมณ์ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อให้การ ปฏิบัติงานของส่วนราชการ/หน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดพิษณุโลก สามารถดำเนินไปได้โดยบรรลุตามแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี โดยบรรเทาความเสี่ยงทั้งหลายที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน ต้องได้รับการจัดการด้วย วิธีการที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม และได้กำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นแนวทางในการ บริหารงานควบคุมกิจกรรม โดยกระบวนการดำเนินงานมุ่งเน้นที่ระบบการป้องกัน ให้มีการเตรียมแผนรองรับ เหตุที่อาจเกิดขึ้น และสร้างผลกระทบในมิติต่างๆ อาทิ ทำให้เกิดความเสียหาย ค่อทรัพย์สิน ทรัพยากร รวมทั้ง ภาพลักษณ์ขององค์กร

ดังนั้น เพื่อให้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาดำเนินการ ในอันจะเป็นการป้องกันและช่วย ลดโอกาสที่จะก่อให้เกิดเหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ และส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ จังหวัดพิษณุโลกจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ทุกส่วนราชการยึดถือเป็นแนวทาง ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. ให้ทุกส่วนราชการสนับสนุนให้บุคลากรร่วมกันวางระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารงาน ให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเชื่อมโยงในทุกกระบวนการงาน เพื่อเตรียมการป้องกันและรองรับปัญหา ลดมูลเหตุของโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ควบคุมได้ ประเมินได้ และ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการ อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ภายใต้งบค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม

2. ให้มีแผนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ในกระบวนการบริหารจัดการ โดยมีรายละเอียด วิธีการปฏิบัติงาน รวมทั้งการกำหนดแนวทางหรือมาตรการ วิธีการต่างๆ เพื่อการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ที่มีผลในการปฏิบัติอย่างจริงจัง

3. ให้มีระบบการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง การทบทวน และการปรับปรุง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ มีความเหมาะสมและ เพียงพอที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง

4. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ โดยแทรกอยู่ใน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน โครงสร้างการแบ่งงาน การสื่อสารข้อมูล และการรายงานผล โดยเน้นให้ ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ และสร้างให้เกิดวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานที่มีแบบแผน

อันแสดงถึง การกำกับดูแลตนเองที่ดี ( Organization Governance )

5. ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ให้ดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ที่ได้กำหนดให้ทุกส่วนราชการวิเคราะห์ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปเป็นภาพรวมแผนบริหาร ความเสี่ยงของจังหวัดอย่างเป็นระบบในการเตรียมรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นรวม 4 ด้าน คือ

- 5.1 ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์
- 5.2 ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล
- 5.3 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5.4 ความเสี่ยงด้านกระบวนการ

เพื่อให้การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และภารกิจต่างๆ ของจังหวัดพิษณุโลก สามารถที่จะบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของทุกส่วนราชการ ให้ประชาชนได้รับประโยชน์ สูงสุดและมีความพึงพอใจ ขณะที่ผู้ปฏิบัติงานทั้งหลายในฐานะ “ข้าราชการในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” ได้รับการยอมรับ คำทรงสวดนะของความเป็นข้าราชการได้อย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรีได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะ เป็นอีก แนวทางหนึ่งที่จะเป็นการปกป้องและเชิดชูสถาบันหลักของชาติ คือ “สถาบันพระมหากษัตริย์” ได้อย่างดี จึงขอเน้นย้ำและกำชับให้ทุกส่วนราชการได้ตระหนัก ให้ความสำคัญ และดำเนินการตามนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างจริงจัง สมั่นเสมอ ต่อเนื่อง และอย่างเคร่งครัดสืบต่อไป

จังหวัดพิษณุโลก